

Dansk proteingigant går RFID vejen

RFID-tagging af råvarerne har givet en af verdens førende proteinpulverproducenter Scanflavour så mange fordele, at man nu vil udvide løsningen til en række andre processer. RFID-teknologien, som bidrager til øget effektivitet og sporbarhed, skal blandt andet understøtte den store vækst som Scanflavour har oplevet igennem de seneste år.

Hvorfor vælge en semiautomatisk løsning med stregkoder, når man kan få en fuldautomatisk, trådløs registrering via RFID tags?

Nogenlunde således resonerede man hos midtjyske Scanflavour, da man tog fat på den længe ventede digitalisering af virksomhedens registrerings- og sporbarhedsapparat.

Den godt 75 mand store virksomhed er flere år i træk kåret som Børsen gazelle, og det er tydeligt, at netop RFID-teknolo-

giens store udnyttelsespotentiale passer godt til den midtjyske procesvirksomhed. Løsningen, som indtil videre kun er nået til råvaremodtagelsen, har ifølge IT-direktør Jørgen Halskov medført en lang række positive konsekvenser for både medarbejdere og ledelse samt for virksomhedens processer og arbejdsgange.

- Vi har flyttet vores viden fra individer til centralt hold og som forventet, har vi optimeret sporbarheden, arbejdsgangene og vores råvareindkøb. Vores

afvigelseshåndtering er forbedret markant, ledelsen har fået flere målepunkter at styre efter, og godkendelserne fra myndighederne går lettere, nu da vi har fået større sikkerhed og homogenitet i vores registreringer. Derudover har vi fået en uventet optimering af vores procestider og produktionsoutput.

Ifølge Jørgen Halskov har RFID-projektet ændret så fundamentalt ved medarbejdernes tankegang samt virksomhedens konkurrencevilkår og vækstmuligheder, at det er besluttet at fortsætte udruk-



ningen af de små såkaldte Radio Frequency Identification Tags til andre strategiske områder i virksomheden. Først og fremmest er det resten af råvarerne der står for skud. Dernæst er det de forskellige basisprodukter samt færdigvarelageret, der kan komme på tale.

Danske smagsoplevelser i vækst

De færreste danskere kender til Scanflavour i Møldrup, men de fleste har en eller flere gange sat tænderne i en de mange forskellige madvareprodukter, som virksomheden indirekte har beriget med deres aktive proteinpulverprodukter. Scanflavour er nemlig i dag en af verdens førende producenter af animalsk proteinpulver, som anvendes over hele verden som ingrediens i fødevarer som blandt andet pølser, skinker og bacon.

Virksomheden er stiftet tilbage i 1981 og har levet et relativt stille liv med fem tilfredse ejere indtil 2004, hvor der sker et skifte i ejerkredsen. De nye ejere søsætter en meget aggressiv vækststrategi, der lykkedes over al forventning og virksomheden, der i de kommende år vokser fra 11 til 75 mand, oplever en eksplosion i omsætningen.

Fra papir til RFID

- Vi voksede fra 2005 -2008 to en halv gang og vidste selvfølgelig godt, at vi skulle have erstattet vores dokumenter og skriveblokke med en fuldkommen digital sporbarhed, siger Jørgen Halskov. Men virksomheden havde alt for travlt med at vokse, og først i 2009 tog man hul på projektet og kontaktede Prosign RFID i Struer, som var blevet nøje udvalgt blandt flere kandidater.

- Implementeringsprocessen har taget 18 måneder, hvilket er længere end andre lignende projekter, men vi kom fra en papirbaseret, computerløs tilværelse, og det har været et meget stort skridt for os, understreger Jørgen Halskov.

- Vi har skrevet projektdrejebogen sammen med medarbejderne og vi har alle udviklet os markant i løbet af projektperioden, hvilket blandt andet har betydet at løsningen er blevet justeret flere gange. Prosign RFID har været vores faste sparringspartner hele vejen, og de har været gode til ikke at opstille bremse-

klodser men i stedet modulære "legoklodser", som de har bygget i tæt samarbejde med os, forklarer Jørgen Halskov. Flere af vores timelønnede medarbejdere har rost løsningen og Prosign, hvilket i mine øjne er det bedste tegn på succes og ejerskab, vi kan få.

Trucken klarer det hele

Produktionsgrundlaget og virksomhedens største udgiftspost udgøres af svinesvær og svinegrever, som leveres fra slagterier fra flere lande. Det var derfor logisk at starte RFID-projektet på råvarelageret, hvor disse råvarer ankommer i store kar. I modtagekontrollen tagges alle kar af truckføreren med Alien Squiggle tags. Med leverancen kommer et handelsdokument, der blandt andet beskriver antallet af enheder samt vægt på hver enkelt skæring.

Truckføreren indtaster informationerne i en tilpasset skabelon på truckcomputeren, og opretter derved et handelsdokument/indkøbsordre i ERP-systemet Navision. Leverandørens faktura kan nu sammenholdes med oplysningerne i indkøbsordren inden fakturaen betales.

Trucken er udstyret med en RFID-læser og en vægt, så når truckføreren henter de enkelte kar, foretages der automatisk en vejning samt en nedtælling, der holdes op imod informationerne i handelsdokumentet. RFID-taggen er nu registreret i systemet og knyttet til alle relevante informationer om det pågældende kar.

- Det er simpelt men ekstremt effektivt. Vi har skabt infrastrukturen og kan nu lægge services oven på i det omfang vi ønsker, siger Jørgen Halskov.

Automatiske kontrolposter

Når et kar skal indgå i et produktionsbatch, bliver det automatisk registreret i ERP-systemet vha. af en fastmonteret RFID læser fra Alien Technology, således at der holdes styr på lagerbeholdning og på det eksakte indhold i den pågældende batch. Yderligere har Scanflavour fået udarbejdet en løsning, der med udgangspunkt i den tilsatte råvaremængde og art analyserer det aktuelle produktionsoutput i forhold til det typiske output. Hvis resultatet

ikke passer overens med normalen, skal der foretages en manuel vurdering af årsagen. Disse løbende målinger og årsagsvurderinger, som førhen var svært tilgængelig information er ifølge Jørgen Halskov væsentlige for de medarbejdere, der dagligt skal forholde sig til og videreformidle produktionens udbyttefaktor.

Optimering af indkøb

Optimeringen af svær-indkøbene er en af de RFID-gevinster som kan ses direkte på bundlinjen og som Jørgen Halskov er specielt begejstret for.

- Da der ikke køres efter "first in first out" princippet, er der ekstra behov for detaljeret registrering.

Den løbende detaljerede registrering har ligeledes betydet en minimering af flere væsentlige risikofaktorer. Risikoen for at overskride den umiddelbare holdbarhedsdato for de leverede svær er fjernet, og risikoen vedrørende en eventuel tilbagekaldelse af fejlbehæftede produkter er blevet væsentligt minimeret. Helt konkret er risikoen reduceret fra en hel uges produktion, til et enkelt produktionsdøgn.

Vi producerer for et tocifret millionbeløb om måneden, så selvom vi endnu ikke har oplevet en tilbagekaldelse, er det en væsentlig risikofaktor at få reduceret, siger Jørgen Halskov.

Scanflavour RFID-fakta

Software:

Prosign RFID Software

RFID-læsere stationære:

Alien ALR-8800

RFID-læsere truck:

Intermec IV7

RFID-læsere håndholdte:

Psion Workabout Pro

RFID-tags:

Alien ALN-9640 Squiggle

